



# سياسة ادارة المخاطر

## في جمعية آباء لرعاية الايتام بعسير

مقدمة:

يحرص مجلس الادارة على تحقيق الاهداف الاستراتيجية للجمعية بهدف الحد والتقليل من الاثار السلبية للمخاطر التي قد تحول دون تحقيق تلك الأهداف من خلال مجموعة من الاجراءات الوقائية والعلاجية بما يمكن ادارة الجمعية من الاستمرار في تقديم خدماتها بكفاءة وفاعلية وفي مختلف الظروف .

يدكم الحانية



## تعمل الجمعية على مجموعة من الاجراءات الهامة:

1. الاطلاع على سجل المخاطر التي قد تؤثر في اداء الجمعية ويعتبر ذلك اجراءً وقائياً للحد من وقوعها.
2. متابعة الاجراءات المخصصة لتلافي حدوث المخاطر أو الحد من أثارها في وقت مبكر لابتكار الحلول المثلى والأكثر فاعلية بدلاً من الحلول الآنية التي قد تكون أكثر كلفة وأقل تأثيراً.
3. اعتماد منهجية علمية للتنبؤ بالمخاطر والتعامل معها.
4. تقديم الدعم للعاملين وتوجيههم لضبط اداءهم اثناء وقوع المخاطر والمساعدة في المحافظة على مستوى الجودة في اداء الجمعية.
5. العمل على نقل الخبرات والمعرفة بين مختلف المستويات الادارية في الجمعية.





## منهجية ادارة المخاطر

في جمعية آباء لرعاية الايتام بمنطقة عسير

اولاً: اجراءات سير المنهجية:

1. مراجعة تقرير المخاطر في الخطة الاستراتيجية بشكل دوري.
2. مسح بيئة العمل من خلال تحليل البيئة الداخلية والخارجية مع أصحاب المصلحة وفرق الادارات من خلال جلسات عصف ذهني لحصر المخاطر المتوقعة حسب خبراتهم في تنفيذ الخطط الاستراتيجية. وفق سجل المخاطر (مرفق بالملاحق).
3. تجميع المخاطر ودراستها من خلال اعداد مصفوفة المخاطر وتتضمن بعدين اساسيين باحتمالية الحدوث:
  - وفق مصفوفة تحديد حدوث الخطر (مرفق النموذج بالملاحق)
  - ومدى تأثير الخطر وفق نموذج مصفوفة تحديد تأثير الخطر (مرفق بالملاحق)
4. تحديد قيمة الخطر والأولويات وفق مخرجات مصفوفتي تحديد حدوث الخطر وتأثيره
5. تحديد آليات الوقاية والعلاج للمخاطر.





## ثانياً: اجراءات التعامل مع المخاطر:

- التحكم في المخاطر:** تحديد الطرق التي تستخدمها الجمعية لتقليل احتمال الخطر وأثاره ورصد مبلغ ضمن الموازنة للتعامل مع المخاطر من خلال:
  - **نقل الخطر:** تحويل الخطر الى جهات أخرى؛ مثل تحويل عمل الجمعية او اقامة الفعالية او النشاط الى امكان اخرى لتنفيذه.
  - **تقبل الخطر:** ان اتخاذ اجراءات فعالة للحد من الخطر تكون محدودة في بعض الحالات وتكلفة اتخاذ هذه الاجراءات قد تكون عالية أو مكلفة وفي هذه الحالة يكون الاجراء الاداري هو مراقبة الخطر والتأكد من أن احتمالية حدوثه أو تأثيره لن تتغير وقد يكون التعامل مع هذا الخطر في المستقبل بشكل أفضل عند توافر طرق إدارية مختلفة لإدارة هذا الخطر.
  - **معالجة الخطر:** معظم حالات الخطر ستكون ضمن هذه الفئة حيث يتم احتواء الخطر من خلال اتخاذ اجراءات وقائية للتعامل معه أو الحد منه.
  - **انهاء الخطر:** حيث يتم اتخاذ بعض الاجراءات التي تزيل الخطر بشكل جذري مثل استخدام أدوات مختلفة لتنفيذ العمل أو تكنولوجيا مختلفة والتي تجعل الخطر غير موجود.
- المراقبة والمتابعة الدورية:** ليتم اكتشاف أي مصدر خطر جديد أو فشل التحكم في المخاطر السابقة
- قياس فاعلية الاجراءات المتخذة:** لتلافي المخاطر باستخدام نموذج تقييم المخاطر
- قياس فاعلية منهجية ادارة المخاطر والتعديل عليها بناء على نتائج القياس.**





## الملاحق

يدكم الحانية



## ❖ سجل المخاطر

اسم المخاطرة	الحالة/وصف	الاحتمال	الاثر	الشخص المسؤول

## ❖ مصفوفة تحديد حدوث الخطر

المستوى	الوزن من 5	احتمالية حدوثه	الوصف
عالي جداً	5	٨٠٪ فأكثر	غالباً متأكد من حدوثه
عالي	4	٦٠٪ - ٧٩٪	احتمال كبير لحدوث
متوسط	3	٤٠٪ - ٥٩٪	احتمال متوسط لحدوثه
ضعيف	2	١٠٪ - ٣٩٪	احتمال بسيط لحدوثه
نادر	1	أقل من ١٠٪	نادر الحدوث



## مصفوفة تحديد تأثير الخطر ❖

المستوى	الوزن من 5	التأثير	الوصف
كبير جداً	5	٨٠٪ فأكثر	تهديد للعمل الفاعل للجمعية والمرتبطة بالأهداف الوطنية والاستراتيجية وتتطلب تدخل مجلس الإدارة
عالي	4	٦٠٪ - ٧٩٪	تؤثر على الأهداف الاستراتيجية للجمعية وتسبب مشاكل رئيسية وتتطلب تدخل مجلس الإدارة
متوسط	3	٤٠٪ - ٥٩٪	تؤثر على الأهداف التشغيلية والموجودات المعرفية لدى الجمعية وقد تتطلب مراجعة الإدارة
منخفض	2	١٠٪ - ٣٩٪	تهدد فاعلية بعض النواحي وفاعلية الأشخاص في الجمعية ولكن من الممكن التعامل معها داخلياً
ممکن إهماله	1	أقل من ١٠٪	يتم التعامل مع تأثيرات الخطر من خلال الأعمال الروتينية